

Raport z postępu rzeczowo-finansowego projektu informatycznego za I kwartał 2021 roku

Tytuł projektu	Budowa i wdrożenie Systemu Poboru Opłaty Elektronicznej Krajowej Administracji Skarbowej (SPOE KAS)
Wnioskodawca	Minister Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej
Beneficjent	Ministerstwo Finansów – Krajowa Administracja Skarbowa
Partnerzy	Instytut Łączności – Państwowy Instytut Badawczy
Źródło finansowania	Krajowy Fundusz Drogowy
Całkowity koszt projektu	448 100 000,00 zł
Całkowity koszt projektu - wydatki kwalifikowalne	Brak
Okres realizacji projektu	- data rozpoczęcia realizacji projektu: 23.07.2020 roku - data zakończenia realizacji projektu: 31.12.2021 roku

1. Otoczenie prawne

1. Ustawa z dnia 27 października 1994 r. o autostradach płatnych oraz o Krajowym Funduszu Drogowym (Dz. U. z 2020 r. poz. 72, z późn. zm.), etap prac legislacyjnych: **zatwierdzona przez RM** i przekazana do pilnego procedowania przez Sejm.
2. Ustawa z dnia 21 marca 1985 r. o drogach publicznych (Dz.U. z 2020 r. poz. 470, z późn. zm.), etap prac legislacyjnych: **zatwierdzona przez RM** i przekazana do pilnego procedowania przez Sejm.
3. Rozporządzenie Ministra Infrastruktury w sprawie kontroli prawidłowości uiszczenia opłaty elektronicznej (na mocy art. 22 ustawy z dnia 6 maja 2020 r. o zmianie ustawy o drogach publicznych oraz niektórych innych ustaw), etap prac legislacyjnych: uzgodnienia **międzyresortowe**.
4. Rozporządzenie Ministra Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej w sprawie opłat elektronicznych pobieranych w Systemie Poboru Opłaty Elektronicznej KAS oraz przekazywania kar pieniężnych (na mocy art. 22 ustawy z dnia 6 maja 2020 r. o zmianie ustawy o drogach publicznych oraz niektórych innych ustaw), etap prac legislacyjnych: analiza uwag wniesionych w ramach uzgodnień **międzyresortowych**.
5. Rozporządzenie Ministra Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej w sprawie sposobu uwierzytelniania korzystającego z dróg publicznych w celu dokonania rejestracji w rejestrze uiszczających opłatę elektroniczną (na mocy art. 22 ustawy z dnia 6 maja 2020 r. o zmianie ustawy o drogach publicznych oraz niektórych innych ustaw), etap prac legislacyjnych: **zaopiniowany przez RCL** - projekt rozporządzenia nie wymaga rozpatrzenia przez komisję prawniczą.

6. W wyniku nowelizacji ustawy o autostradach płatnych oraz o Krajowym Funduszu Drogowym oraz innych ustaw (pkt 1 oraz pkt 2) niezbędne jest przygotowanie kolejnych aktów wykonawczych.

a. na mocy ustawy o autostradach płatnych oraz KFD:

- Rozporządzenie określające wysokość prowizji za wydawanie biletów autostradowych,
- Rozporządzenie określające tryb, sposób i termin zwrotu opłaty za przejazd autostradą, sposób wnoszenia sprzeciwu oraz sposób i termin jego rozpatrywania przez Szefa KAS,
- Rozporządzenie określające termin, sposób i tryb dokonywania zwrotu opłaty dodatkowej oraz sposób i termin rozpatrywania sprzeciwu przez Szefa KAS,
- Rozporządzenie w sprawie wyznaczenia organu Krajowej Administracji Skarbowej do ujawniania przypadków niewniesienia opłaty za przejazd autostradą, wzywania do uiszczenia opłaty dodatkowej i rozpatrywania sprzeciwu,
- Rozporządzenie w sprawie wzoru pokwitowania pobranej kaucji,
- Rozporządzenie w sprawie wyznaczenia urzędu skarbowego, na którego rachunek bankowy dokonuje się wpłaty kaucji;

b. na mocy ustawy o drogach publicznych:

- Rozporządzenie w sprawie wyznaczenia organu Krajowej Administracji Skarbowej do wykonywania niektórych zadań Szefa Krajowej Administracji Skarbowej związanych z poborem opłaty elektronicznej,
- Rozporządzenie określające wysokość prowizji dla dostawców kart flotowych.

W pierwszym kwartale 2021 r. prowadzono analizy wewnętrzne dotyczące określenia zakresów powyższych aktów wykonawczych.

2. Postęp finansowy

Czas realizacji projektu	Wartość środków wydatkowanych	Wartość środków zaangażowanych
50,87%	1. 29,31% 2. – 3. –	55,60% Wartość szacunkowa. Brak możliwości podania dokładnej wartości wynika z faktu, że w jednym z postępowań projektowych o zamówienie publiczne, zakres obejmuje zakup i utrzymanie, nie jest możliwe rozdzielenie kosztów poniesionych na budowę od kosztów na utrzymanie. Niższa wartość zaangażowania w I kwartale 2021 roku w porównaniu z IV kw. 2020 roku jest wynikiem zawarcia umów z wykonawcami (w I kw. 2021 r.), których wartość jest niższa niż pierwotnie zaplanowana wartość wskazana we wniosku o zamówienie publiczne na realizację danej dostawy bądź usługi – wartość zaangażowana na dzień 31.12.2020 r.

3. Postęp rzeczowy

Kamienie milowe

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu ¹	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Opracowana koncepcja systemu (architektura rozwiązania)	Nie dotyczy	10-2020	10-2020	zrealizowany
Rozstrzygnięcie postępowań przetargowych na zakup infrastruktury	Nie dotyczy	04-2021		W trakcie realizacji
Rozstrzygnięcie postępowań przetargowych na komponenty oprogramowania	Nie dotyczy	04-2021		W trakcie realizacji
Kampania informacyjno-promocyjna	KPI. 2 – 2 szt.	05-2021		W trakcie realizacji
Przetestowany, zintegrowany oraz wdrożony system poboru opłat KAS	KPI. 4 – 2280 osób	05-2021		W trakcie realizacji
Przeszkoleni użytkownicy systemu (wewnętrzni i zewnętrzni)	Nie dotyczy	06-2021		W trakcie realizacji
Wyłączenie starego systemu	Nie dotyczy	07-2021		W trakcie realizacji
Rozpoczęcie demontażu lokalizacji naliczających infrastrukturę przydrożnej systemu viaTOLL	Nie dotyczy	09-2021		W trakcie realizacji
Odbiór dokumentacji technicznej	Nie dotyczy	10-2021		W trakcie realizacji
Stabilizacja systemu	Nie dotyczy	12-2021		W trakcie realizacji
Dokumentacja powykonawcza				

Wskaźniki efektywności projektu (KPI)

¹ Sekcja dotyczy projektów realizowanych ze środków UE

Nazwa	Jedn. miary	Wartość docelowa	Planowany termin osiągnięcia	Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)
1. Liczba usług publicznych udostępnionych on-line o stopniu dojrzałości co najmniej 4 – transakcja	Szt.	1	05-2021	0
2. Liczba uruchomionych systemów teleinformatycznych w podmiotach wykonujących zadania publiczne	Szt.	2	12-2021	0
3. Przestrzeń dyskowa serwerowni	TB	400	03-2021	400
4. Liczba użytkowników systemu objętych wsparciem szkoleniowym	Liczba osób	2280	05-2021	7
5. Liczba użytkowników systemu zarejestrowanych on-line	Liczba osób	315 000	06-2021	0
6. Liczba użytkowników korzystających z aplikacji mobilnej	Liczba osób	270 000	07-2021	0

4. E-usługi A2A, A2B, A2C

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
e-Przewoźnik (jedna z e-usług udostępnionych w e-Urzędzie Skarbowym)	05-2021		W trakcie realizacji

5. Udostępnione informacje sektora publicznego i zdigitalizowane zasoby

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
Nie dotyczy			

6. Produkty końcowe projektu (inne niż wskazane w pkt 4 i 5)

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
Wdrożony elektroniczny system poboru opłat KAS	12-2021		1. e-Urząd Skarbowy: <ul style="list-style-type: none"> System KAS Wykorzystanie dla wspólnego SSO, layout, UX, data hub Aktualny status:

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
			<p>Moduł SSO</p> <ul style="list-style-type: none"> - Oddanie do testów integracyjnych modułu SSO (Wersja pełna, pomijając funkcjonalność sms oraz poprawki do już załadowanej pierwszej wersji tłumaczeń dla modułu multilanguage) - Rozpoczęcie fazy testów integracyjnych <p>Zależność po stronie domeny e-US</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zakończona Integracja datahub-crm - Zakończone prace nad funkcjonalnością obsługi maili aplikacji zewnętrznej przez eUS (obecnie wprowadzane są małe zmiany związane z kwestiami architektonicznymi rozwiązania) <p>2. Centralna Hurtownia Danych Resortu Finansów (CHD RF):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zagregowanie dotąd wykorzystywanych w RF źródeł i hurtowni danych • Nowe źródło danych na potrzeby procesów analitycznych • Aktualny status: testowanie <p>3. Europejska Usługa Opłaty Elektronicznej (EETS):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Usługa na terenie UE zapewniająca możliwość uiszczenia należności na obszarach elektronicznego poboru opłat • Integracja komponentu na potrzeby projektu • Aktualny status: testowanie, przygotowanie procedury akredytacyjnej <p>4. Węzeł Krajowy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozwiązanie umożliwiające uwierzytelnianie użytkownika systemu teleinformatycznego online z wykorzystaniem środka identyfikacji elektronicznej • Wykorzystanie za pośrednictwem SSO e-Urzędu Skarbowego • Aktualny status: wdrożona integracja Węzła Krajowego z modułem SSO <p>5. System ANPRS PL:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umożliwienie wymiany informacji administracji celnej (Polska, Litwa, Łotwa i Estonia) w zakresie rozpoznawania numerów rejestracyjnych i gromadzenia danych na potrzeby kontroli • Integracja komponentu na potrzeby projektu • Aktualny status: testowanie <p>6. Kontrola Dyspozytorni (CKD):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koordynacja działań w zakresie kontroli mobilnej

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
			<ul style="list-style-type: none"> Integracja komponentu na potrzeby projektu Aktualny status: testowanie <p>7. Powszechny Elektroniczny System Ewidencji Ludności PESEL</p> <ul style="list-style-type: none"> Centralny referencyjny zbiór danych umożliwiający gromadzenie i udostępnianie uprawnionym podmiotom podstawowych danych identyfikujących tożsamość i status administracyjno-prawny oraz dane adresowe osób fizycznych Pobieranie danych na potrzeby systemu SPOE KAS. Aktualny status: testowanie <p>8. Krajowy Rejestr Sądowy</p> <ul style="list-style-type: none"> Rejestr przedsiębiorców innych niż jednoosobowa działalność gospodarcza oraz innych wybranych podmiotów. Pobieranie danych na potrzeby systemu SPOE KAS. Aktualny status: testowanie <p>9. System Operatora MSPO</p> <ul style="list-style-type: none"> System w którym metoda płatności za przejazd po wybranych odcinkach zarządzanych przez GDDKiA dokonywana jest manualnie w miejscach poboru opłat. W zakresie obsługi manualnego poboru opłat Aktualny status: testowanie <p>10. System informatyczny CEPiK 2.0</p> <ul style="list-style-type: none"> System informatyczny obejmujący centralną ewidencję kierowców posiadających uprawnienia do kierowania (CEK) oraz centralną ewidencję pojazdów zarejestrowanych w Polsce (CEP) Pobieranie danych na potrzeby systemu SPOE KAS. Aktualny status: testowanie, wdrażanie <p>11. System operatora płatności</p> <ul style="list-style-type: none"> W zakresie obsługi płatności Aktualny status: testowanie <p>12. Urządzenie pokładowe OBU</p> <ul style="list-style-type: none"> Urządzenie pokładowe wykorzystujące technologię DSRC, System oparty na bramce komunikującej się z urządzeniem pokładowym, pobiera opłatę w momencie przejechania pod bramką. W zakresie komunikacji urządzeń pokładowych z ESPO Aktualny status: testowanie

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
			<p>13. Zewnętrzny system Lokalizacyjny (ZSL)</p> <ul style="list-style-type: none"> System do przekazywania koordynatorów geolokalizacyjnych W zakresie komunikacji urządzeń pokładowych z ESPO Aktualny status: testowanie <p>14. System operatora kart flotowych</p> <ul style="list-style-type: none"> System umożliwia świadczenie usługi pośredniej obsługi klienta SPOE KAS W zakresie obsługi kart flotowych Aktualny status: prace integracyjne, testowanie <p>15. System operatora telekomunikacyjnego</p> <ul style="list-style-type: none"> W zakresie świadczenia usług telekomunikacyjnych Aktualny status: analizowanie <p>16. Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej (CEIDG)</p> <ul style="list-style-type: none"> Centralny rejestr przedsiębiorców działający na terenie kraju. Umożliwia założenie firmy, aktualizacje danych, zamknięcie i zawieszenie działalności. Pobieranie danych na potrzeby systemu SPOE KAS. Aktualny status: testowanie <p>17. Centralny Rejestr Podmiotów – Krajowa Ewidencja Podatników (CRP KEP)</p> <ul style="list-style-type: none"> System zawierający kompletną, zintegrowaną w skali kraju, ewidencję podatników. Pobieranie danych na potrzeby systemu SPOE KAS. Aktualny status: testowanie <p>18. Aplikacja mobilna (SPOE)</p> <ul style="list-style-type: none"> Następca aplikacji SENT GEO wykorzystywanej w systemie SENT do przekazywania danych globalizacyjnych. W zakresie wykorzystania backendu. Aktualny status: testowanie, wdrażanie
Rejestr uiszczaających opłatę elektroniczną			<p>1. e-Urząd Skarbowy:</p> <ul style="list-style-type: none"> System KAS Wykorzystanie dla wspólnego SSO, layout, UX, data hub Aktualny status: <p>Moduł SSO</p> <ul style="list-style-type: none"> - Oddanie do testów integracyjnych modułu SSO (Wersja pełna, pomijając funkcjonalność sms oraz poprawki do już załadowanej pierwszej wersji tłumaczeń dla modułu multilanguage) - Rozpoczęcie fazy testów integracyjnych

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
			<p>Zależność po stronie domeny e-US</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zakończona Integracja datahub-crm - Zakończone prace nad funkcjonalnością obsługi maili aplikacji zewnętrznej przez eUS (obecnie wprowadzane są małe zmiany związane z kwestiami architektonicznymi rozwiązania) <p>2. Centralna Hurtownia Danych Resortu Finansów (CHD RF):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zagregowanie dotąd wykorzystywanych w RF źródeł i hurtowni danych • Nowe źródło danych na potrzeby procesów analitycznych • Aktualny status: testowanie <p>3. Węzeł Krajowy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozwiązanie umożliwiające uwierzytelnianie użytkownika systemu teleinformatycznego online z wykorzystaniem środka identyfikacji elektronicznej • Wykorzystanie za pośrednictwem SSO e-Urzędu Skarbowego • Aktualny status: wdrożona integracja Węzła Krajowego z modulem SSO <p>4. System ANPRS PL:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umożliwienie wymiany informacji administracji celnej (Polska, Litwa, Łotwa i Estonia) w zakresie rozpoznawania numerów rejestracyjnych i gromadzenia danych na potrzeby kontroli • Integracja komponentu na potrzeby projektu • Aktualny status: testowanie <p>5. Kontrola Dyspozytorni (CKD):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koordynacja działań w zakresie kontroli mobilnej • Integracja komponentu na potrzeby projektu • Aktualny status: testowanie <p>6. Powszechny Elektroniczny System Ewidencji Ludności PESEL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centralny referencyjny zbiór danych umożliwiający gromadzenie i udostępnianie uprawnionym podmiotom podstawowych danych identyfikujących tożsamość i status administracyjno-prawny oraz dane adresowe osób fizycznych • Pobieranie danych na potrzeby systemu SPOE KAS. • Aktualny status: testowanie <p>7. Krajowy Rejestr Sądowy</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rejestr przedsiębiorców innych niż

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
			<p>jednoosobowa działalność gospodarcza oraz innych wybranych podmiotów.</p> <ul style="list-style-type: none"> Pobieranie danych na potrzeby systemu SPOE KAS. Aktualny status: testowanie <p>8. System informatyczny CEPIK 2.0</p> <ul style="list-style-type: none"> System informatyczny obejmujący centralną ewidencję kierowców posiadających uprawnienia do kierowania (CEK) oraz centralną ewidencję pojazdów zarejestrowanych w Polsce (CEP) Pobieranie danych na potrzeby systemu SPOE KAS. Aktualny status: testowanie, wdrażanie <p>9. System operatora płatności</p> <ul style="list-style-type: none"> W zakresie obsługi płatności Aktualny status: testowanie <p>10. System operatora kart flotowych</p> <ul style="list-style-type: none"> System umożliwia świadczenie usługi pośredniej obsługi klienta SPOE KAS W zakresie obsługi kart flotowych Aktualny status: prace integracyjne, testowanie <p>11. Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej (CEIDG)</p> <ul style="list-style-type: none"> Centralny rejestr przedsiębiorców działający na terenie kraju. Umożliwia założenie firmy, aktualizacje danych, zamknięcie i zawieszenie działalności. Pobieranie danych na potrzeby systemu SPOE KAS. Aktualny status: testowanie <p>12. Centralny Rejestr Podmiotów – Krajowa Ewidencja Podatników (CRP KEP)</p> <ul style="list-style-type: none"> System zawierający kompletną, zintegrowaną w skali kraju, ewidencję podatników. Pobieranie danych na potrzeby systemu SPOE KAS. Aktualny status: testowanie <p>13. Aplikacja mobilna (SPOE)</p> <ul style="list-style-type: none"> Następca aplikacji SENT GEO wykorzystywanej w systemie SENT do przekazywania danych globalizacyjnych. W zakresie wykorzystania backendu. Aktualny status: testowanie, wdrażanie

7. Ryzyka wpływające na realizację projektu

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
1. Wykorzystanie nietypowej/unikatowej technologii w projekcie może być przyczyną braku zainteresowania udziałem w postępowaniach o zamówienie publiczne ze strony potencjalnych wykonawców.	Duża	Niskie	Dokładny i szczegółowy opis przedmiotu zamówienia Efekt: Sprecyzowanie OPZ pozwoli na dotarcie do szerszej grupy potencjalnych wykonawców i tym samym zwiększy szansę na ich udział w postępowaniach Ocena ryzyka: zamknięte
2. Znacząca kwota zamówień będzie przyczyną dużej konkurencji o zamówienie publiczne co może powodować przedłużającą się procedurę wyboru wykonawcy i podpisania umowy.	Duża	Wysokie	Uwzględnienie możliwości odwołań w harmonogramie projektu. Zapewnienie odpowiedniej obsługi prawnej procesów przetargowych Efekt: Poprzez monitorowanie postępu prac w procesach przetargowych - możliwość aktualizacji harmonogramu projektu i opracowania alternatywnych ścieżek rozwiązań Ocena ryzyka: ryzyko zmaterializowane
3. Wydłużony łańcuch dostaw sprzętu, infrastruktury w warunkach pandemii.	Duża	Średnie	Uwzględnienie wydłużonego czasu dostaw sprzętu i infrastruktury w harmonogramie projektu Efekt: Poprzez monitorowanie postępu prac w poszczególnych modułach - możliwość aktualizacji harmonogramu projektu i opracowania alternatywnych ścieżek rozwiązań Ocena ryzyka: ryzyko zmaterializowane
4. Konieczność integracji rozbudowanych i zróżnicowanych pod względem technologicznym modułów	Duża	Wysokie	Szczegółowe raportowanie, właściwa komunikacja i wymiana informacji wszystkich uczestników projektu. Efekt: Monitoring realizacji prac w poszczególnych modułach pozwoli na przeprowadzenie planowanej integracji CRM z CSD, eUS, Szyną danych oraz zapewnienie niezbędnej infrastruktury Ocena ryzyka: pozostaje na niezmienionym poziomie.
5. Równoległe prace nad modułami,	Duża	Wysokie	

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
wprowadzające zamiany do interfejsów integracyjnych.			Przegląd analizy i architektury rozwiązania, przygotowanie planu zamrożenia analizy i architektury. Efekt: Zarządzanie zmianą, aktualizacja harmonogramu dostarczenia produktów. Ocena ryzyka: pozostaje na niezmienionym poziomie.
6. Terminowa integracja modułów realizowanych przez IŁ. 7. Rozszerzenie zakresu prac o pojazdy lekkie	Duże	Wysokie	
8. Zmiany wymagań funkcjonalnych w trakcie trwania projektu	Duże	Wysokie	Eskalowanie ryzyka i raportowanie obszaru integracji, opracowanie harmonogramu w zakresie kolejności poszczególnych integracji oraz zaangażowania wykonawców. Efekt: aktualizacja harmonogramu, przesunięcie innych prac Ocena ryzyka: pozostaje na niezmienionym poziomie. Analiza, uwzględnienie w harmonogramie, zwiększenie zasobów, monitorowanie wyprzedzające. Efekt: aktualizacja harmonogramu, przesunięcie innych prac Ocena ryzyka: pozostaje na niezmienionym poziomie.
9. Nieustabilizowany zakres wymagań	Duże	Średnie	
10. Projekt Ustawy o zmianie ustawy o autostradach oraz KFD oraz niektórych innych ustaw.	Duże	Wysokie	Aktualizacja harmonogramu i zwiększenie pracochłonności, ustalenie odpowiednich priorytetów. Efekt: zmiana zakresu poszczególnych faz. Ocena ryzyka: pozostaje na niezmienionym poziomie.
11. Możliwość nieterminowego zakończenia prac nad rozporządzeniem odnośnie	Duże	Wysokie	Przygotowanie nowego zakresu MVP na podstawie LLD, realizacja nowych wymagań po zakończeniu prac nad podstawowym zakresem. Efekt: zmiana zakresu MVP. Ocena ryzyka: pozostaje na niezmienionym poziomie.

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
uwierzytelniania	Duże	Wysokie	<p>Monitorowanie procesu legislacji Efekt: brak możliwości wpływu na zarządzanie ryzykiem Ocena ryzyka: pozostaje na niezmiennym poziomie.</p> <p>W rozporządzeniu odwołanie się do obecnego stanu prawnego (ustawa o zmianie niektórych ustaw w celu automatyzacji załatwiania niektórych spraw przez Krajową Administrację Skarbową Efekt: Odwołanie się do portalu podatkowego Ocena ryzyka: pozostaje na niezmiennym poziomie</p>

Ryzyka wpływające na utrzymanie efektów projektu:

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
Brak wykwalifikowanego zespołu do utrzymania systemu	Duża	Niskie	<p>.Utrzymanie pracowników poprzez zapewnienie rozwoju zawodowego.</p> <p>- zaplanowano – szkolenia pracowników</p> <p>Efekt: Zaplanowanie szkoleń i przeszkolenie pracowników pozwoli na przygotowanie zespołu, który będzie posiadał kompetencje do przejęcia systemu w utrzymanie.</p> <p>Ocena ryzyka: pozostaje na niezmiennym poziomie</p>

8. Wymiarowanie systemu informatycznego

Nie dotyczy.

9. Dane kontaktowe:

Aleksander Dumański - Kierownik Projektu, aleksander.dumanski@mf.gov.pl,
tel.: 572-669-473